

Số: 30/BC-TGD

Thái Bình, ngày 20 tháng 4 năm 2022

BÁO CÁO
TỔNG KẾT CÔNG TÁC SXKD NĂM 2021
VÀ KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2022
(Trình tại Đại hội đồng cổ đông Công ty năm 2022)

Kính thưa: - Chủ tọa Đại hội
- Đại hội đồng cổ đông Công ty CP Xi măng Thái Bình

Thay mặt Ban Tổng Giám đốc Công ty, xin được báo cáo Đại hội đồng cổ đông kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh và các mặt hoạt động của Công ty năm 2021 và nhiệm vụ, kế hoạch năm 2022 như sau:

1.Đánh giá chung

Năm 2021, dịch bệnh Covid-19 diễn ra rất phức tạp khó lường đã làm gián đoạn chuỗi cung ứng hàng hóa, chi phí tăng cao, kéo theo giá nguyên nhiên vật liệu đầu vào càng khan hiếm nên tăng mạnh ảnh hưởng lớn đến SXKD của Công ty.

Trước tình hình trên, Ban Tổng Giám đốc dưới sự điều hành trực tiếp của HĐQT Công ty. HĐQT đã kịp thời chỉ đạo ban Tổng giám đốc thực hiện theo nghị quyết của Hội đồng Quản trị theo từng tháng từng quý.

2.Đánh giá hoạt động và sản xuất kinh doanh 2021

2.1. Đánh giá kết quả kinh doanh

Doanh thu năm 2021 là 18,083 tỷ đồng đạt 90.7% so với kế hoạch.

2.2. Đánh giá hoạt động các bộ phận trong Công ty

a. Quản trị điều hành

Tăng cường kiểm soát chi phí nguyên nhiên vật liệu đầu vào phục vụ sản xuất, tìm tòi và áp dụng các giải pháp để tăng chất lượng sản phẩm, giảm tiêu hao nhiên liệu...

Nhờ các nỗ lực cải cách trên, Công ty đã khắc phục được một số nhược điểm sau:

- + Bố trí sắp xếp lại lực lượng lao động hợp lý, tiết kiệm được chi phí nhân công.
- + Giảm bớt được chi phí nguyên nhiên liệu đầu vào do nỗ lực tìm nguồn nguyên liệu mới.
- + Người lao động làm việc kỷ luật và nề nếp hơn.
- + Năng suất và chất lượng sản phẩm tăng và ổn định.

b. Hoạt động của Phân xưởng sản xuất.

Tại Phân xưởng Thành phố: Lò nung sản xuất Clinker sau khi sửa chữa định kỳ đã đưa vào sản xuất ổn định chu kỳ của lò nung được kéo dài, chất lượng Clinker tốt, độ trắng cao, cường độ chịu nén tăng.

Nhân sự quản lý có trình độ, cũng như việc bố trí lao động trong các ca sản xuất hợp lý, hiệu suất lao động tăng.

c. Môi trường:

Vệ sinh công nghiệp ngày càng được nâng cao góp phần đảm bảo vệ sinh môi trường, đảm bảo sức khỏe cho người lao động.

Các chất thải sinh hoạt chất thải rắn, chất thải nguy hại, nước thải được quan tâm xử lý thông qua việc ký hợp đồng với Công ty có đủ chức năng tư cách pháp nhân để thực hiện.

Thiết kế và cải tạo lại hệ thống thoát nước và dẫn nước tuần hoàn để đảm bảo công tác vệ sinh và yếu tố môi trường trong sản xuất. Hệ thống ống sấy viên và xử lý khí thải ra môi trường. Hệ thống đã được Sở TN& MT Tỉnh Thái Bình nghiệm thu và đánh giá có hiệu quả trong công tác xử lý khí thải ra môi trường. Hệ thống khai thác đã đạt hiệu quả cao kết quả qua các lần quan trắc định kỳ tất cả các mẫu đều đạt dưới mức cho phép. Công ty đã thể hiện trách nhiệm cao với xã hội trong công tác bảo vệ môi trường.

d. Quản lý, điều hành:

Điều chuyển, thay đổi nhân sự nhằm tạo sự thi đua lành mạnh, từ đó góp phần nâng cao hiệu quả trong sản xuất.

e. Hoạt động Khoa học công nghệ

Nghiên cứu đưa ra các giải pháp để nâng cao hiệu quả sản xuất như tăng năng suất lò, thay đổi phương pháp đốt giảm tiêu hao nhiên liệu, tăng năng suất nghiền xi măng.

Kiểm soát tốt chất lượng nguyên vật liệu phục vụ sản xuất và chất lượng sản phẩm sản xuất ra.

Thường xuyên phân tích, đánh giá, so sánh các sản phẩm nhập ngoại với sản phẩm của Công ty để có định hướng kinh doanh sát thực.

f. Hoạt động tài chính

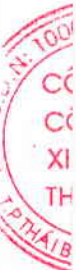
Hợp đồng chặt chẽ với nhà đầu tư đối tác chiến lược để có nguồn vốn phục vụ cho sản xuất của Công ty. Kiểm soát, quản lý chi phí, đảm bảo hiệu quả sử dụng vốn. Thường xuyên cung cấp thông tin, báo cáo đánh giá hiệu quả sản xuất kinh doanh phục vụ HĐQT và Ban Tổng Giám đốc có đủ thông tin về tình hình tài chính để chỉ đạo, điều hành quá trình hoạt động sản xuất kinh doanh.

Theo dõi, quản lý chặt chẽ các khoản phải thu, phải trả, thực hiện nghĩa vụ với Nhà nước, thanh toán cho các khách hàng đáp ứng yêu cầu của hoạt động sản xuất kinh doanh. Báo cáo kịp thời và minh bạch tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh theo quy định của luật Chứng khoán, và các quy định pháp luật có liên quan.

g. Hoạt động Tổ chức và lao động tiền lương

Thực hiện đầy đủ các chế độ chính sách cho người lao động.

Chủ động lập phương án đào tạo, bồi dưỡng cán bộ kế cận, đủ sức đảm đương nhiệm vụ SXKD, đồng thời bám sát sản xuất để phát hiện những yếu tố bất hợp lý



trong vấn đề lao động tiền lương điều chỉnh bộ đơn giá định mức lao động cho phù hợp.

h. Hoạt động kế hoạch sản xuất và mua sắm vật tư

Luôn bám sát nhiệm vụ sản xuất kinh doanh, cung ứng kịp thời nguyên nhiên liệu cho sản xuất.

Tham mưu cho Ban Tổng giám đốc ký kết thực hiện các hợp đồng kinh tế.

IV KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022

1. Đánh giá chung

Năm 2022 ảnh hưởng của dịch bệnh đang còn diễn biến hết sức phức tạp, trong 03 tháng đầu năm tại nhà máy đã có 42% cán bộ công nhân lao động mắc bệnh.

Tình hình chiến sự tại Nga và Ukraine đã làm ảnh hưởng lớn đến kinh tế toàn cầu. Mức độ cạnh tranh gay gắt khốc liệt của các sản phẩm xi măng trắng ngoài nước như Thái Lan, Malaysia, Indonesia...

Với mục tiêu phát triển của Công ty, Công ty luôn tăng cường hợp tác và gắn kết với các nhà đầu tư chiến lược, giữa Công ty với khách hàng trong công tác tiêu thụ sản phẩm nhằm đảm bảo lợi ích cho hai bên. Tăng cường công tác quản lý thường xuyên nghiên cứu áp dụng các đề tài khoa học kỹ thuật vào sản xuất để giảm định mức tiêu hao nguyên nhiên vật liệu vật tư nhằm hạ giá thành sản phẩm để tăng sức cạnh tranh.

Trước những đánh giá trên, bước vào năm 2022 Ban Tổng giám đốc Công ty thực hiện Nghị quyết của HĐQT xây dựng kế hoạch Sản xuất như sau:

Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022

Nội dung	Công việc, sản phẩm	Khối lượng (tấn)	Giá trị (tỷ đồng)
- Sản xuất	+ Nung luyện clinker	17.000	
	+ Nghiền xi măng	13.000	
-Tiêu thụ:	+ Xi măng trắng	12.700	
	+ Clinker	4.000	
-Các chỉ tiêu khác:			
	+ Tổng doanh thu	Tỷ đồng	20
	+ Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	400
	+ Lợi nhuận sau thuế	Triệu đồng	
Cố tức năm 2022			

2834
ĐÔNG T
Đ PHẢ
MÃN
ÁI BIN
NH-T.T

2. Các giải pháp để đạt được kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022

a. Tiếp tục triển khai các biện pháp ứng phó với đại dịch Covid-19.

Quan tâm về tinh thần và vật chất, có chính sách hỗ trợ người lao động đã bị mắc bệnh. Xây dựng kịch bản phòng chống dịch thích nghi với tình hình mới, vừa phải đảm bảo công tác phòng chống dịch bệnh cao nhất, vừa phải đảm bảo được công tác SXKD phù hợp, tránh để gián đoạn trong sản xuất do dịch bệnh.

Chủ động dự trữ nguyên nhiên vật liệu cho sản xuất trong tình hình dịch bệnh diễn biến khó lường.

b. Công tác sản xuất

Tăng cường công tác quản lý, tuân thủ đúng quy trình đảm bảo sản lượng và chất lượng nhằm giữ vững thương hiệu của Công ty.

Tăng cường công tác quản lý kỹ thuật, chú trọng trong chất lượng sản phẩm. Sửa chữa, bảo dưỡng, bảo trì, vận hành ổn định, phát huy tối ưu hóa quá trình sản xuất. Đảm bảo thiết bị máy móc hoạt động ổn định.

Bố trí phơi nguyên liệu hợp lý để đối phó với thời tiết biến động bất thường.

Nâng cao công tác quản lý thiết bị, nghiên cứu cải tạo hệ thống điện, giảm tiêu hao điện năng.

Cải tạo lại hệ thống thiết bị, nhà xưởng, kho tàng và các công trình sinh hoạt đáp ứng được tình hình mới, giảm được giá thành.

c. Về giải pháp tài chính

Kết hợp chặt chẽ cùng nhà đầu tư chiến lược vận hành khai thác thiết bị máy móc nhà xưởng và lao động để cùng sản xuất đảm bảo an toàn, hiệu quả và tiết kiệm.

d. Về nhân sự

Tiếp tục rà soát, bố trí sắp xếp cán bộ đúng người, đúng việc. Tăng cường công tác bồi dưỡng đào tạo cán bộ, có kế hoạch tuyển dụng lao động có kỹ thuật trình độ chuyên môn để làm lực lượng kế cận đảm bảo cho sản xuất ổn định.

e. Về Khoa học công nghệ

Giám sát chặt nguyên, nhiên liệu đầu vào và sản phẩm đầu ra. Đưa ra những sáng kiến nhằm giảm tiêu hao nhiên liệu. Quản lý chặt các yếu tố chi phí cho hoạt động sản xuất theo định mức tiêu hao nguyên nhiên liệu. Tiếp tục nghiên cứu thêm các sản phẩm mới.

f. Về quản lý tài chính

Cân đối thu chi tốt để đảm bảo nguồn vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh.

Huy động mọi nguồn lực, sử dụng đồng vốn hiệu quả, quay vòng vốn nhanh.

Quản lý chặt chẽ việc mua, bán vật tư, nguyên nhiên liệu. Báo cáo, hạch toán kế toán định kỳ để phân tích kết quả sản xuất kinh doanh kịp thời phát hiện những phát sinh tiêu cực, bắt cập tác động xấu trong quá trình sản xuất.

g. Về mua sắm vật tư



Luôn đảm bảo đủ vật tư cho sản xuất và sửa chữa, bảo dưỡng. Tìm kiếm nguồn nguyên liệu phù hợp, ổn định, giá thành hạ. Quyết toán vật tư sử dụng theo hàng tháng.

h. Về công tác đoàn thể và phong trào thi đua

Tạo điều kiện thuận lợi để Tổ chức Đảng, Tổ chức Công đoàn hoạt động có hiệu quả. Phát động thi đua đến toàn thể công nhân lao động với tinh thần trách nhiệm, hăng say lao động sáng tạo, nâng cao năng xuất lao động, sản xuất an toàn, chống lãng phí, đóng góp vào hoạt động sản xuất, kinh doanh của Công ty.

Xây dựng nếp sống văn hoá doanh nghiệp lành mạnh, chăm lo, tạo điều kiện cho cán bộ công nhân lao động Công ty có cuộc sống tinh thần phong phú, vui vẻ hạnh phúc, đoàn kết dưới mái nhà chung.

Trên đây là báo cáo tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021 và nhiệm vụ kế hoạch năm 2022.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông năm 2022.

Trân trọng cảm ơn ./.

TỔNG GIÁM ĐỐC

(Đã ký)

PHẠM VĂN HỆ

